

- 1、 哈佛大學教授唐納薩爾 (Donald N. Sull) 在成功不墜 (Revival of the Fittest) 中提出了企業的成功方程式包括策略架構、資源、流程，關係與價值等五項要素交互運作而形成的一套獨特方程式，而面對變化的經濟環境中，過去的成功模式可能不再管用，導致企業產生行動慣性 (active inertia) 而使原本的成功方程式變成了失敗的原因，而行動慣性對成功方程式的影響為
 1. 策略架構變成眼罩
 2. 資源僵固變成重擔
 3. 流程變成例行作業
 4. 關係變成桎梏
 5. 價值變成僵化的教條

試分析行動慣性的五項影響的發生原因與因應對策？

- 2、 從經營管理者觀點來看，兩家廠商，A 與 B，均需要廠商 C 的零組件，廠商 C 所生產的成本是一樣的，但是廠商 A 決定由廠商 C 提供，而廠商 B 則認為應該由自己製造。試評論為什麼兩家廠商看法不一致？
- 3、 國際分析師紛紛指出，國際經濟局勢開始復甦，但是國際恐怖活動持續造成國際情勢的緊張與不安，台灣為一出口導向的國家，你(妳)若是一高科技公司的負責人，請問如何對企業的發展做出 1~3 年的中程規劃？
- 4、 通常能判定經濟景氣走勢將會有助於公司營運規劃與業務推動。試就所知，說明如何能得知或判斷目前的經濟景氣？有哪些指標或經濟變數可做為判斷景氣的工具？針對目前的經濟景氣，政府可實施哪些總體經濟政策刺激或提振景氣？請詳訴之。