

# 結合國際風險管理標準與FMEA初探我國國防動員機制-以國軍物力動員為例

李友錚, 鄧肖琳, 馮力行

科技管理學系

管理學院

ycl@chu.edu.tw

## 摘要

我國國防動員機制可分為「行政動員」、「軍事動員」兩大體系，並以相關法令鏈結各方案機關實施運作。其中「軍事動員」係依據動員目標及軍事戰略構想的要求，將行政動員所整備的戰爭潛力，做經濟有效地運用，使軍隊迅速由平時狀態轉為戰時狀態，以達成作戰任務，軍隊動員以人力、物力動員為主軸，為能兼顧國家經濟發展及防衛作戰需要，平時謹保持適量軍備及軍隊組織，其餘則納入物力動員計畫中，戰時在實施徵購徵用民間各項物力資源，以支援軍事作戰任務，

「風險管理」就是組織對於各種潛在純損風險的認知、衡量，進而選擇適當的處理方法加以控制、處理，期以最低的「風險成本」達成保障經營安全的目標。即利用系統化的政策、步驟和作業，辨識、評估、處理和監督影響組織達成目標的風險與以排除。目前世界中僅英國、加拿大、澳洲、紐西蘭較具經驗，90年代後期英國政府即注意到風險管理對行政機關的重要，在2002年提出為期2年的風險管理計畫，並要求各機關執行。本篇研究將運用AS/NZS/1360建立物力動員風險管理架構，除辨識影響力動員風險因子，並結合FMEA完成整體評估，進而精進國軍物力動員作業，強化國軍整體戰備整備。

關鍵字：風險管理、FNMEA、國防動員機制