

# 結合專案管理與限制理論之生產排程法

李友錚, 游為舒

科技管理學系

管理學院

ycl@chu.edu.tw

## 摘要

近年來，速度已成為提升企業競爭力的關鍵因素之一，對製造業而言，如何縮短接單至交貨的時間，尤其重要。然而，大量客製化與量身訂做的生產趨勢，卻使得生產排程的困難度增加，因此生產排程與現場管理已成為工廠管理的重要工作。

為了能同時解決生產排程與現場管理的問題，本研究提出結合專案管理與限制理論的排程方法。以屏除傳統排程方法所面臨的流程複雜、費用昂貴與曠日費時等三大缺點。

本研究分為兩個部分：

第一部分探討如何以限制理論的方法，結合專案管理的工具，以使得限制理論排程發揮最大的功能。

第二部分探討針對現場管理，如何以專案管理工具，達到多目標管理及全面監控的成效。

關鍵字：專案管理、限制理論。