

# 國軍生產工廠工業安全管理模式現況探討之研究

賀力行, 廖曉琪

科技管理學系

管理學院

ho@chu.edu.tw

## 摘要

在國際安全衛生保護聲浪逐漸升高之際，安全衛生策略，已成為企業生存及發展不可或缺的重要因素之一。隨著我國經濟高度成長，生活品質不斷提昇。然而身為國軍軍品生產單位，雖在利潤的追求與一般民營機構大為不同，但是在提高生產力，改進產品等方面的要求，確為相同。本研究即針對國軍生產單位之安全管理相關議題，作一基礎性的探討。

本研究文獻回顧係針對管理學理論與架構、國內外職業安全管理模式，以及相關執行所需之方法論等作扼要的整理。另以統計資料彙整及訪談、討論等方式，蒐集國軍生產工廠工業安全管理之現況。經由文獻與現況之比較分析，透過國際標準管理系統PDCA管理循環作為架構，概分為規劃(P)、執行(D)，檢核(C)與矯正(A)等各階段，導入國際職業安全管理系統的概念與要點，擬訂適用於國軍生產工廠的安全管理制度，其中並提出適用之方法論，利用簡易的品質管制(QC)手法及統計方法，配合績效評估理論的層級分析法(Analytic Hierarchy Process, AHP)等工具，用以評估與管制生產流程，從災害發生之成因，進而研擬處理及預防災害發生之對策。

關鍵字：職業災害、安全管理、Occupational Accident、Safety Management