

新竹縣市跨域合作之研究

葉嘉楠

行政管理學系

人文社會學院

cnyeh@chu.edu.tw

摘要

新竹縣市在教育處、工務處、交通處、社會處、都發處、觀光處、行政處、警察局、環保局、衛生局、及文化局等十一個單位，共二十二項議題上有所合作。本文針對縣有地爭議、交通建設、治安聯防、垃圾處理、園區觀光、青草湖整治、及竹竹苗輕軌捷運七項較重要議題加以探討，試圖了解新竹縣市跨域合作的原因、形式、爭議、影響因素及成效。

本研究分析新竹縣市七項跨域合作議題，有以下發現與建議：

- 一、跨域合作尚未成熟：地方間實際合作項目、內容、與範圍均不夠廣泛與深入，部分合作則流於形式。
- 二、協力關係大多為多方形式之合作（中央與地方、地方與地方、及地方與民間），且中央在縣市跨域合作上扮演的角色極為吃重。
- 三、地方首長及議會扮演重要跨域合作角色。縣市首長必須強勢領導，跨域合作才可能發生。
- 四、跨域合作均未明顯觸及獎懲、爭議解決機制及責任歸屬問題。
- 五、未來地方政府間跨域合作的項目還有很多可發展的項目，地方政府間應以更積極的態度創造互惠雙贏的局面。
- 六、未來城市的競爭力不是單打獨鬥、各自為政，與鄰近地方、私部門、及非營利組織合作才能共創雙贏。新竹縣市未來的競爭力不在個別縣市的表現，而在大新竹區域合作與整合力量的發揮。

關鍵字：新竹縣市、跨域合作